

O presente Relatório Anual do Grupo Jerónimo Martins abrange o período de 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2017 e inclui as áreas de Distribuição e Agro-Alimentar em Portugal e a área de Distribuição na Polónia e na Colômbia, referindo os resultados das entidades detidas directamente pelo Grupo.

## 1. Perfil e Estrutura

### 1.1. Identidade e Competências

#### Carteira de Activos

Jerónimo Martins é um Grupo que detém activos na área Alimentar, maioritariamente na Distribuição, com posições de liderança de mercado na Polónia e em Portugal. Alcançou, em 2017, vendas de 16,3 mil milhões de euros (68% na Polónia) e um EBITDA de 922 milhões de euros (87% na Polónia). O Grupo emprega um total de 104.203 colaboradores e terminou o ano com 10,2 mil milhões de euros de capitalização bolsista na Euronext Lisboa.



Na Polónia, a **Biedronka**, cadeia de lojas alimentares com um posicionamento que alia qualidade de sortido, ambiente de loja e localizações de proximidade com os preços mais competitivos do mercado, é líder de vendas no Retalho Alimentar, operando 2.823 lojas dispersas por todo o país. No final de 2017, a Companhia atingiu 11,1 mil milhões de euros de vendas, com cerca de 1,4 mil milhões de actos de compra registados.



Ainda na Polónia, e desde Maio de 2011, o Grupo detém, sob a insígnia **Hebe**, uma cadeia no sector das drugstores, que conta com 182 lojas. Na base deste conceito de negócio está a oferta de um sortido de Saúde e Beleza, com aconselhamento de qualidade, a preços muito competitivos.



Na Colômbia, a **Ara** opera actualmente em três regiões do país: Eixo Cafeeiro, Costa do Caribe e Bogotá. Trata-se de uma cadeia de lojas alimentares de proximidade, com forte implantação nos bairros residenciais, e um posicionamento de qualidade ao melhor preço, conjugando competitividade com oportunidades promocionais em categorias-chave para o consumidor colombiano. No final do ano, a Ara operava em 389 localizações.



Em Portugal, o Grupo Jerónimo Martins ocupa uma posição de liderança na Distribuição Alimentar, tendo, em 2017, atingido uma facturação agregada de 4,6 mil milhões de euros. Opera com as insígnias **Pingo Doce** (422 supermercados, incluindo quatro Pingo Doce & Go) e **Recheio** (39 Cash & Carry e quatro plataformas, das quais três dedicadas ao Food Service), que lideram os segmentos de Supermercados e Cash & Carry, respectivamente.



Ainda em Portugal, Jerónimo Martins tem investido, através do Pingo Doce, no desenvolvimento de projectos complementares ao negócio de Retalho Alimentar, nomeadamente nas áreas de Restauração **Refeições no Sítio do Costume**, Lojas **Bem-Estar**, Postos de Abastecimento de Combustível e também Vestuário (para adulto e criança) e Sapatos e Acessórios, através, respectivamente, das insígnias **New Code** e **Spot**. Estas duas últimas desenvolvem-se no âmbito de parcerias com operadores especializados.

#### Jerónimo Martins Agro-Alimentar

A **Jerónimo Martins Agro-Alimentar (JMA)** tem como principal objectivo salvaguardar a capacidade das Companhias do Grupo se abastecerem de alguns produtos estratégicos. Actualmente opera nas áreas de Lacticínios, Pecuária (carne de bovino da raça Angus) e Aquacultura (robalo e dourada).



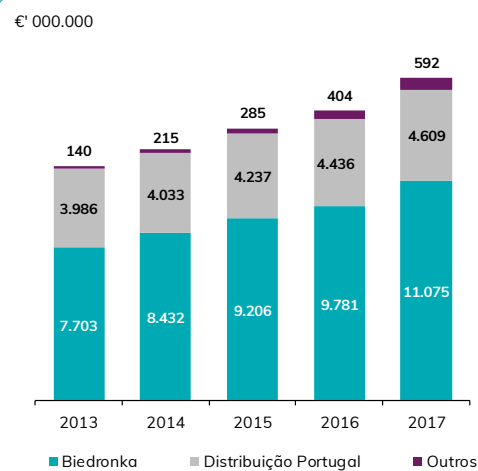
**Jerónimo Martins Restauração e Serviços**, que se dedica ao desenvolvimento de projectos no sector da Restauração e que, no final de 2017, operava a cadeia de quiosques e cafetarias Jeronymo, com 21 pontos de venda.



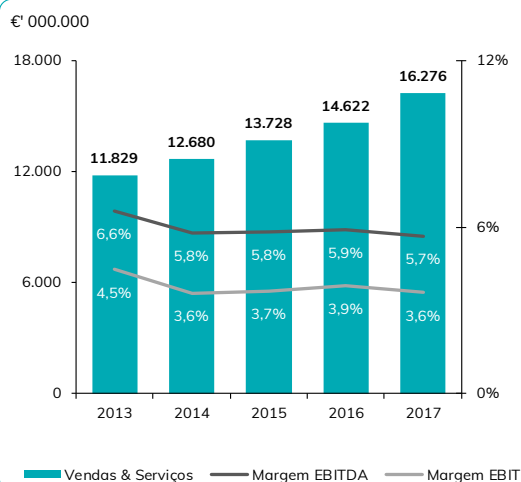
**Husel**, cadeia de Retalho Especializado para comercialização de chocolates e confeitaria, contava com 24 lojas no final de 2017.

## 1.2. Indicadores Financeiros e Operacionais

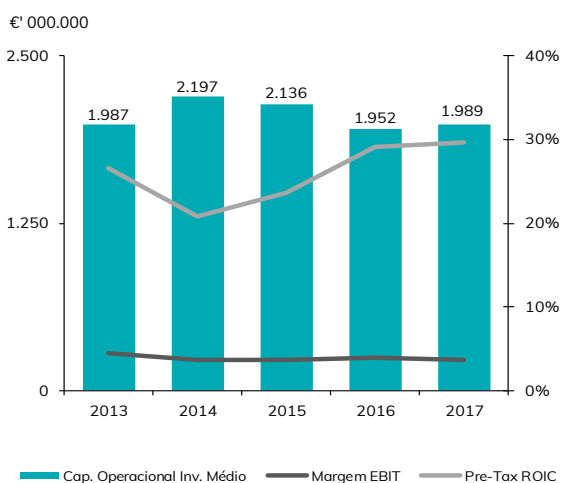
### Vendas & Serviços



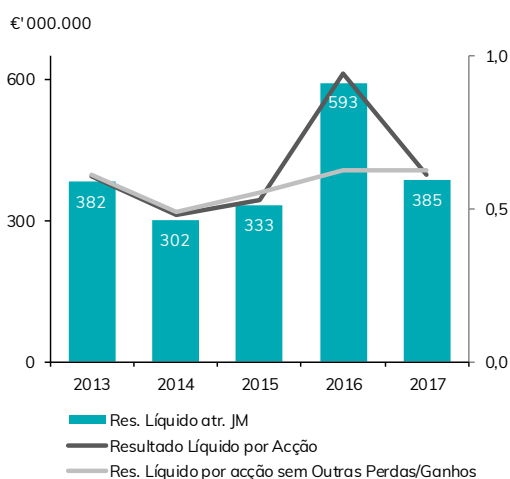
### Vendas, Margem EBITDA e Margem EBIT



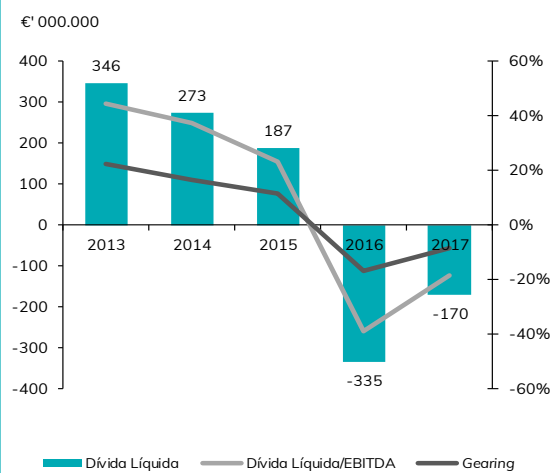
### Pre-Tax ROIC



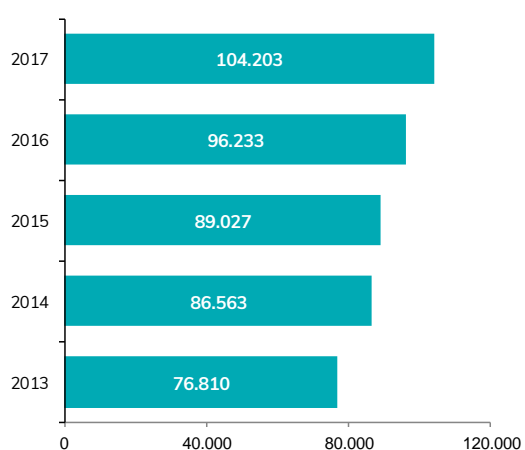
### Resultado Líquido e Resultado Líquido por Acção



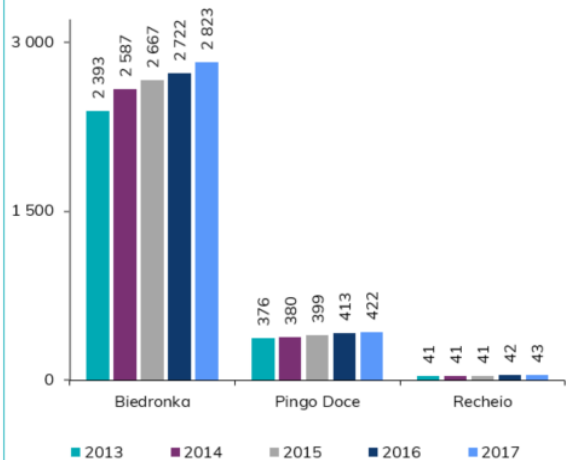
### Dívida Líquida



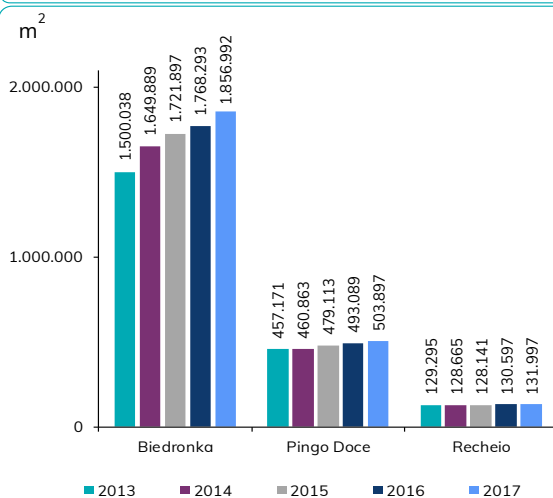
### Colaboradores



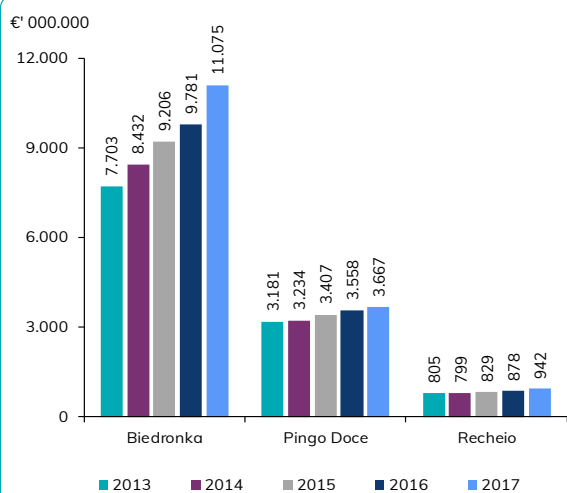
## Número de Lojas



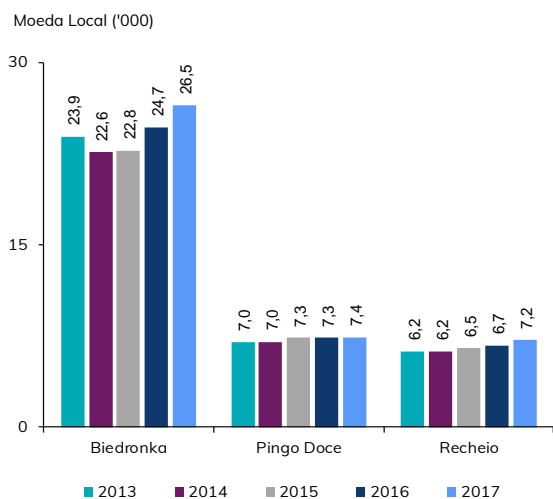
## Área de Venda



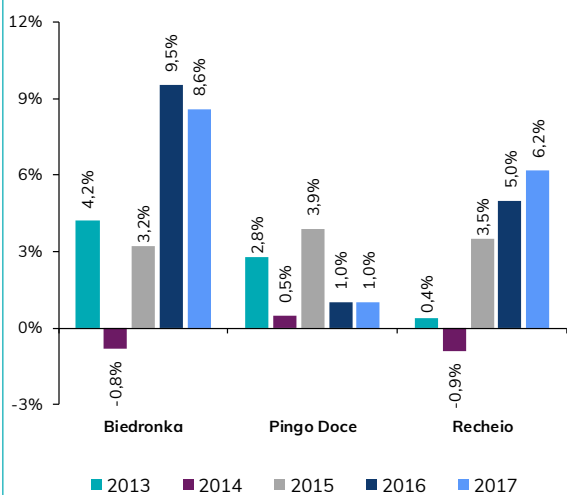
## Vendas



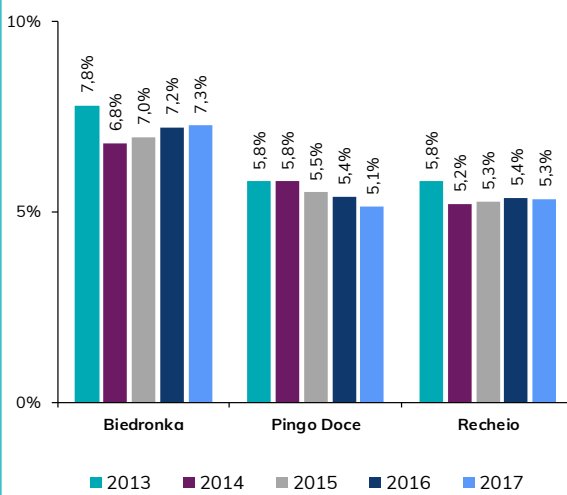
## Vendas / m<sup>2</sup>



## Crescimento de Vendas LFL



## Margem EBITDA



## 1.3. Órgãos Sociais e Estrutura

### 1.3.1. Órgãos Sociais

Data de eleição: 14 de Abril de 2016

Composição do Conselho de Administração eleito para o triénio 2016-2018



**Pedro Manuel de Castro Soares dos Santos**  
Presidente do Conselho de Administração e Administrador-Delegado  
Nascido em 7 de Março de 1960  
Presidente do Conselho de Administração desde Dezembro de 2013  
Administrador-Delegado do Grupo desde Abril de 2010  
Membro do Conselho de Administração desde Março de 1995



**Andrzej Szlezak**  
Nascido em 7 de Julho de 1954  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2013



**António Pedro de Carvalho Viana-Baptista**  
Nascido em 19 de Dezembro de 1957  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2010



**Artur Stefan Kirsten**  
Nascido em 22 de Fevereiro de 1961  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2015



**Clara Christina Streit**  
Nascida em 18 de Dezembro de 1968  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2015  
Membro da Comissão de Auditoria desde Abril de 2016



**Francisco Manuel Seixas da Costa**  
Nascido em 28 de Janeiro de 1948  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2013



**Hans Eggerstedt**  
Nascido em 12 de Março de 1938  
Membro do Conselho de Administração desde Junho de 2001  
Membro da Comissão de Auditoria desde Março de 2007



**Henrique Manuel da Silveira e Castro Soares dos Santos**  
Nascido em 7 de Novembro de 1968  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2015



**Sérgio Tavares Rebelo**  
Nascido em 29 de Outubro de 1959  
Membro do Conselho de Administração desde Abril de 2013  
Presidente da Comissão de Auditoria desde Abril de 2016

**Revisor Oficial de Contas e Auditor Externo**

Ernst & Young Audit & Associados, SROC, S.A.\*  
Av. República 90, 6.º, 1600 - 206 Lisboa, Portugal  
Representado por:

**João Carlos Miguel Alves (R.O.C. n.º 896).**

Suplente:

**Rui Abel Serra Martins (R.O.C. n.º 1119).**

**Secretário da Sociedade**

**Ana Luísa Abreu Coelho Virgínia**

Suplente:

**Carlos Miguel Martins Ferreira**

**Presidente da Mesa da Assembleia Geral**

**Abel Bernardino Teixeira Mesquita**

**Secretário da Mesa da Assembleia Geral**

**Nuno de Deus Pinheiro**

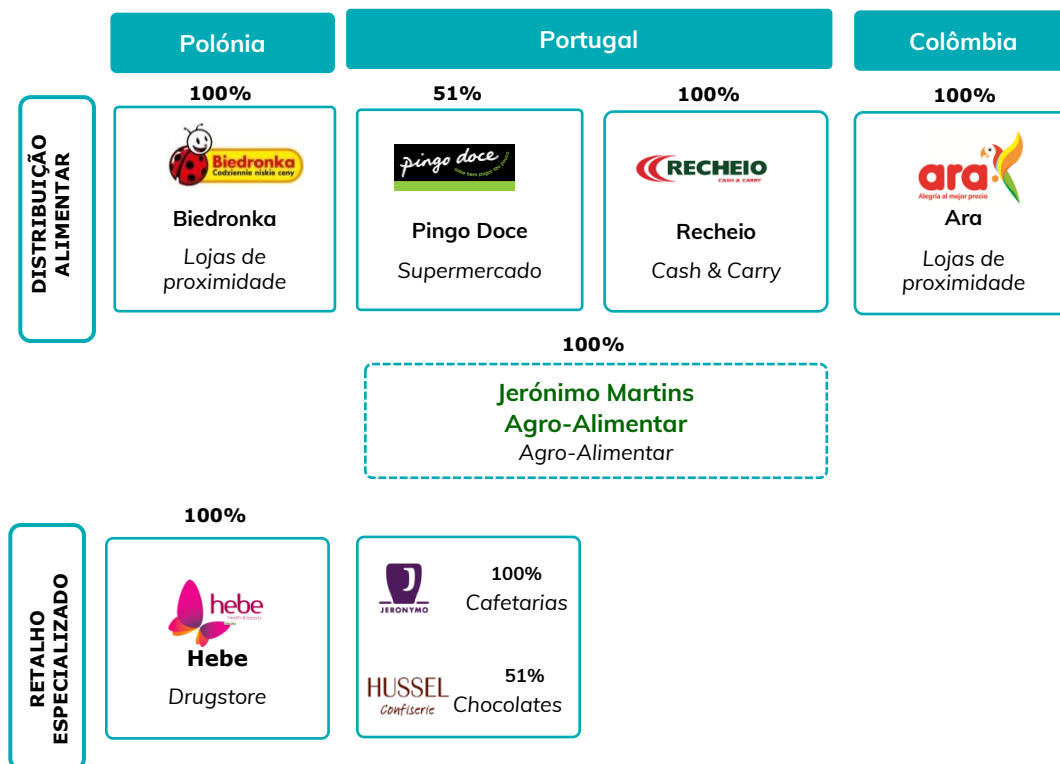
\* Eleito a 6 de Abril de 2017

## 1.3.2. Estrutura de Negócios

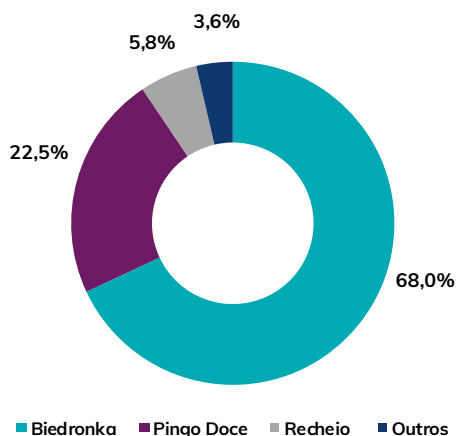
### JERÓNIMO MARTINS

**Vendas 2017**  
16.276 milhões de euros

**EBITDA 2017**  
922 milhões de euros



Vendas por Área de Negócio 2017



EBITDA por Área de Negócio 2017

Milhões de euros	EBITDA	% Total
Biedronka	805	87,3%
Pingo Doce	188	20,4%
Recheio	50	5,5%
Outros	-122	-13,2%
<b>JM</b>	<b>922</b>	<b>100%</b>